



ROMÂNIA
JUDEȚUL IALOMIȚA
MUNICIPIUL SLOBOZIA

Adresă: Slobozia, Strada Episcopiei nr. 1, 920023, Județul Ialomița, CUI 4365352
Telefon: 0243/231.401, Fax: 0243/212.149
Website: <https://municipiulslobozia.ro>, Email: office@municipiulslobozia.ro

Nr. 38693/11.03.2025

PROIECT
SCRISOARE DE AȘTEPTĂRI

Prin care sunt stabilite dezideratele Autorității Publice Tutelare privind performanțele SC Platforma Industrială IMM SLOBOZIA S.R.L. și ale structurilor de administrare și conducere ale acesteia pentru o perioadă de patru ani, 2025 – 2029 .

Cuprins

I. Rezumatul contextului strategic în care funcționează societatea.....	4
II. Viziunea generală a autorității publice tutelare și a acționarului, cu privire la misiunea și obiectivele SC Platforma Industrială IMM SLOBOZIA SRL	6
III. Încadrarea SC Platforma Industrială IMM SLOBOZIA SRL într-una din categoriile de scopuri ale întreprinderii publice.....	7
IV. Modalitatea de asigurare a compensațiilor corespunzătoare sau de plata a obligației de serviciu public de către autoritatea publică tutelara dacă întreprinderea publică trebuie să îndeplinească obligații de serviciu public.....	8
V. Politica de dividende și de vărsăminte din profitul net aplicabilă întreprinderii publice..	8
VI. Politica de investiții aplicabilă întreprinderii publice	9
VII. Dezideratele autorității publice tutelare cu privire la comunicarea cu organele de administrare și conducere ale SC Platforma Industrială IMM SLOBOZIA SRL	10
VIII. Condiții privind calitatea și siguranța serviciilor	11
IX. Etică, integritate și governanță corporativă în cadrul SC Platforma Industrială IMM SLOBOZIA SRL.....	12
X. Așteptări privind gestionarea riscurilor la nivelul SC Platforma Industrială IMM SLOBOZIA SRL	13
XI. Așteptări ale autorității publice tutelare privind cheltuielile de capital, reducerea cheltuielilor și alte aspecte ale serviciului.....	15
XII. Așteptări nefinanciare ale autorității publice tutelare	16

Prezentul document a fost elaborat în temeiul prevederilor OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, modificată și aprobată prin Legea 187/2023 și ale Normelor metodologice de aplicare a OUG 109/2011 cu modificările și completările ulterioare, aprobate prin HG 639/2023.

Scrisoarea de așteptări reprezintă un document de lucru, stabilește performanțele așteptate de Consiliul Local al Municipiului Slobozia, în calitate de autoritate publică tutelară, în ceea ce privește administrarea și conducerea societății SC Platforma Industrială IMM Slobozia SRL, întreprindere publică aflată în subordine.

Performanțele din scrisoarea de așteptări trebuie să fie reflectate în detaliu în declarațiile de intenție ale candidaților pentru pozițiile de administrator și în planul de administrare.

Prin prezenta scrisoare Municipiul Slobozia, în calitate de asociat unic al societății Platforma Industrială IMM Slobozia SRL stabilește viziunea autorității publice tutelare, obiectivele din domeniul de activitate în care operează societatea și așteptările pe care le are cu privire la rezultatele care trebuie obținute.

I. Rezumatul contextului strategic în care funcționează societatea.

Platforma industrială IMM Slobozia este situată pe teritoriul administrativ al Municipiului Slobozia, pe marginea DN21 Călarăși-Slobozia-Brăila, Șos. Brăilei, cod postal 920095, la ieșirea către Slobozia Nouă, și se află în administrarea societății SC Platforma Industrială IMM Slobozia SRL.

Suprafața totală a platformei industriale este de 15 hectare, care este împărțită în 26 de loturi respectiv :

- 5 loturi având o suprafață de aproximativ 4100 mp/lot;
- 4 loturi având o suprafață de aproximativ 1000 mp/lot;
- 5 loturi având o suprafață de aproximativ 5000 mp/lot;
- 4 loturi având o suprafață de aproximativ 1250 mp/lot;
- 1 lot având o suprafață de aproximativ 3600 mp/lot;
- 6 loturi având o suprafață de aproximativ 7000 mp/lot.

Platforma industrială beneficiază de următoarea infrastructură: 4 drumuri de acces interioare, 3 zone de parcare, rețea de energie electrică, rețea de alimentare cu gaze naturale, rețea de apă, rețea de canalizare menajeră, rețea de canalizare pluvială, rețea de iluminat stradal și perimetral. În temeiul legii nr. 186/2013 și a HCL nr.25/31.01 2014 pentru investițiile realizate în parcul industrial se pot acorda următoarele facilități:

- a) scutire de la plata impozitului pe terenuri, corespunzător terenului aferent parcului industrial, potrivit prevederilor art. 464, pct. 1, lit.n) din Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal, cu modificările și completările ulterioare;
- b) scutire de la plata impozitului pe clădiri, corespunzător clădirilor care fac parte din infrastructura parcului industrial, în conformitate cu art. 456 alin. (1) lit.i) din Legea nr. 227/2015, cu modificările și completările ulterioare;
- c) scutiri de la plata oricăror taxe datorate bugetelor locale ale unităților administrativ-teritoriale pentru eliberarea oricăror certificate de urbanism, autorizații de construire și/sau autorizații de desființare de construcții pentru terenurile și clădirile din infrastructura parcului, ce fac parte integrantă din parcul industrial;

În temeiul HCL nr.181/ 31.10 2013 se poate acorda:

- a) scutire de la plata redevenței datorate contractelor de concesiune timp de 5 ani de la finalizarea investiției.

Principalele activități desfășurate în prezent de rezidenții parcului sunt: confecțiile metalice, fabricarea de produse zaharoase, depozitare și distribuție, spălătorie auto, service auto, stație I.T.P., producție nasturi, prelucrare-securizare sticlă, dezmembrări auto, prelucrare profil aluminiu, depozitare și comercializare combustibil, etc.

Informații generale privind Societății Platforma Industrială IMM Slobozia SRL .

Societatea Platforma Industrială IMM Slobozia SRL, este o societate cu răspundere limitată, cu asociat unic Municipiul Slobozia, cu sediul în România, județul Ialomița, municipiul Slobozia, B-dul Cosminului, nr. 2, bl.I7, camera 3 .

Scopul societății este acela de a obține profit prin desfășurarea de activități specifice, conforme cu prevederile legislației în vigoare, urmărindu-se în principal asigurarea unui sistem modern și performant de administrare a parcului industrial.

Societatea are ca **domeniu principal de activitate grupa CAEN 6832 Activități imobiliare pe bază de comision sau contract .**

Societatea, pe lângă activitățile care predomină și care conferă domeniul de specializare al parcului industrial, în vederea dezvoltării acestei activități, poate desfășura o serie de activități conexe stabilite ca obiect secundar de activitate: furnizarea de utilități, curățenie și pază, servicii comerciale și de alimentație publică, activități hoteliere, servicii de evidență contabilă, asistență în afaceri, servicii de asigurare sau altele similare acestora .

Activități secundare

- Clasa CAEN 4619 - Intermedieri în comerțul cu produse diverse
- Clasa CAEN 4931 - Transporturi urbane, suburbane și metropolitane de călători

- Clasa CAEN 4939- Alte transporturi terestre de calatori
- Clasa CAEN 6810 - Cumpararea si vanzarea de bunuri imobiliare proprii
- Clasa CAEN 6820- Inchirierea si subinchirierea bunurilor imobiliare proprii sau inchiriate
- Clasa CAEN 6831- Agentii imobiliare
- Clasa CAEN 7021- Activitati de consultanta in domeniul relatiilor publice si al comunicarii
- Clasa CAEN 7022 - Activitati de consultanta pentru afaceri si management
- Clasa CAEN 7112 - Activitati de inginerie si consultanta tehnica legate de acestea
- Clasa CAEN 7311- Activitati ale agentilor de publicitate
- Clasa CAEN 7312- Servicii de reprezentare media
- Clasa CAEN 7490 - Alte activitati profesionale, stiintifice si tehnice
- Clasa CAEN 8010- Activitati de protectie si garda
- Clasa CAEN 8020- Activitati de servicii privind sistemele de securizare
- Clasa CAEN 8110- Activitati de servicii suport combinat
- Clasa CAEN 8121-Activitati generale de curatenie a cladirilor
- Clasa CAEN 8122- Activitati specializate de curatenie
- Clasa CAEN 8129 - Alte activitati de curatenie
- Clasa CAEN 8130- Activitati de intretinere peisagistica
- Clasa CAEN 8211- Activitati cobinate de secretariat
- Clasa CAEN 8230- Activitati de organizare a expozitiilor, targurilor si congreselor
- Clasa CAEN 8299 Alte activitati de servicii suport pentru intreprinderi
- Clasa CAEN 8559 Alte forme de invatamant
- Clasa CAEN 9111 Activitati ale bibliotecilor

Capitalul social

Municipiul Slobozia, in calitate de Asociat unic, are drepturile și obligațiile ce revin potrivit Legii nr. 31/1990, Adunarea Generale a Asociatilor.

Capitalul social este de 1.010.500 lei, divizat în 10.105 părți sociale cu o valoare nominală de 100 lei și aparține cu o participare la beneficii și pierderi de 100% asociatului unic .

Asociatul unic - Municipiul Slobozia este reprezentat de consilierii locali municipali cu exceptia viceprimarilor, reprezentanți ai Consiliului Local Slobozia în Adunarea Generală a societății Platforma Industriala IMM Slobozia SRL. Aceștia vor adopta hotărârile din toate domeniile care cad în competența Asociatului unic la societatea Platforma Industriala IMM Slobozia SRL .

Conducerea societății

În prezent, administrarea societății se realizează prin administratorul numit, conform art 6.1, Cap VI din Actul Constitutiv actualizat aprobat prin HCL nr 130/27.08.2020 .

Administratorul societății are următoarele atribuții principale:

- întocmește și prezintă reprezentanților Asociațiilor raportul cu privire la activitatea societății pe anul încheiat, bilanțul și contul de profit și pierderi și urmărește respectarea prevederilor bugetului de venituri și cheltuieli aprobat;

- propune reprezentanților asociațiilor modificarea sau completarea Actului constitutiv, modificarea capitalului social;

- propune spre aprobare organigrama, statul de funcții, ROF, Regulamentul Intern;

- aprobă strategia și tactica de marketing și îndrumă conducerea cu privire la atragerea de clienți și diversificarea serviciilor pentru creșterea veniturilor;

- prezintă semestrial reprezentanților asociațiilor un raport privind activitatea de administrare a situației financiare a societății;

- încheie actele juridice necesare realizării obiectului de activitate și duce la îndeplinire Hotărârile AGA.

II. Viziunea generală a autorității tutelare și a acționariatului, cu privire la misiunea și obiectivele SC Platforma Industrială IMM SLOBOZIA SRL .

Viziunea generală a autorității publice tutelare pentru SC Platforma Industrială IMM Slobozia SRL, este de a asigura revigorarea și dezvoltarea economiei locale și regionale și creșterea nivelului de trai, prin atragerea investițiilor și crearea de noi locuri de muncă în Municipiul Slobozia.

SC Platforma Industrială IMM Slobozia SRL se va preocupa constant de următoarele:

A. Obiective generale

- ✓ implementarea și operaționalizarea principiilor de bună guvernare la nivelul societății;
- ✓ administrarea, funcționarea și exploatarea în condiții de siguranță, rentabilitate și eficiență economică a infrastructurii edilitar-urbane aferente;
- ✓ identificarea posibilităților legate de dezvoltarea unor proiecte menite să conducă la noi investiții și la creșterea potențialului economic al parcului industrial;
- ✓ creșterea gradului de atractivitate a Parcului Industrial Slobozia pentru investitori, prin furnizarea de servicii de calitate pentru rezidenții parcului și diversificarea serviciilor prestate;
- ✓ crearea, dezvoltarea și modernizarea infrastructurii parcului, în corelare cu planurile și documentațiile de urbanism și amenajare a teritoriului;
- ✓ permanenta monitorizare a situației economice locale pentru a putea avea o reacție rapidă la oportunitățile și amenințările din piață;
- ✓ adaptarea și extinderea infrastructurii la nevoile generate de companiile rezidente sau a potențialilor investitori;

- ✓ dezvoltarea întreprinderilor mari, mijlocii și mici;
- ✓ ridicarea continuă a standardelor și a indicatorilor de performanță ai serviciilor prestate;
- ✓ protejarea domeniului public și privat și punerea în valoare a acestuia;
- ✓ utilizarea tuturor resurselor pentru îmbunătățirea continuă a eficacității sistemului de management și securității ocupaționale pentru realizarea gradului de satisfacție a rezidenților parcului;
- ✓ crearea de noi locuri de muncă .

B.Obiective strategice de dezvoltare:

Obiectivele strategice de dezvoltare de la nivelul societății vor fi elaborate conform legislației și se vor corela cu cele adoptate la nivelul unității administrativ-teritoriale :

- ✓ orientarea serviciilor de administrare a domeniului public și privat către utilizatori;
- ✓ îmbunătățirea calității mediului de viața natural și/sau construit;
- ✓ menținerea unui echilibru între politica de tarifare, costuri și profit;
- ✓ promovarea metodelor moderne de management;
- ✓ promovarea profesionalismului și eticii profesionale prin asigurarea formării și pregătirii profesionale continue a personalului care lucrează în domeniu, prin elaborarea și implementarea unui plan de dezvoltare a angajaților.
- ✓ facilitarea și stimularea investițiilor directe în industrie și servicii pe plan local ;
- ✓ diversificarea și completarea serviciilor oferite de către SC Platforma Industrială IMM Slobozia .

Misiunea societății, din perspectiva asociatului unic este ca SC Platforma Industrială IMM Slobozia SRL să contribuie la:

- facilitarea și stimularea investițiilor directe, autohtone și străine, în industrie și servicii ;
- construirea de relații strategice cu partenerii interni și externi prin încurajarea și sprijinirea comunităților de afaceri și de dezvoltare care să ducă la investiții în Parcul Industrial al Municipiului Slobozia ;
- menținerea/asigurarea unui grad ridicat de ocupare a parcului industrial.

III.Încadrarea SC Platforma Industrială IMM Slobozia SRL într-una din categoriile de scopuri ale întreprinderii publice.

Societății SC Platforma Industrială IMM Slobozia SRL i-a fost atribuită activitatea de administrare a parcului industrial . Este o întreprindere care acționează în scop comercial și urmărește să creeze valoare economică .

Având în vedere că principala rațiune ce a condus la înființarea parcurilor industriale a constituit-o dezvoltarea economică zonală și regională, principala preocupare a SC Platforma Industrială IMM Slobozia S.R.L., constă în identificarea posibilităților legate de dezvoltarea unor proiecte comune menite să conducă la noi investiții și la creșterea potențialului economic al parcului industrial.

Politica de finanțare :

Politica acționariatului are în vedere urmărirea încasării contravalorii serviciilor prestate de la toți utilizatorii acestora prin modalitățile și în condițiile prevăzute în regulamentele adoptate la nivel local pe acest segment de activitate cu respectarea legislației în vigoare.

Se vor adopta măsuri astfel încât societatea să stabilească tarifele pentru serviciile prestate, cu respectarea prevederilor legale, și să asigure informarea corespunzătoare a utilizatorilor serviciilor pentru toate activitățile prestate de aceasta.

Se vor adopta măsuri astfel încât structura și nivelul prețurilor, tarifelor și taxelor să fie stabilite pentru ca:

- a) să acopere costul efectiv al furnizării/prestării serviciilor;
- b) să acopere cel puțin sumele investite și cheltuielile curente de întreținere și exploatare;
- c) să descurajeze consumul excesiv și risipa;
- d) să încurajeze exploatarea eficientă a serviciilor și protecția mediului;
- e) să încurajeze investițiile de capital;
- f) să respecte autonomia financiară a operatorului.

Nivelul prețurilor și/sau al tarifelor pentru plata serviciilor prestate se fundamentează pe baza costurilor de producție și exploatare, a costurilor de întreținere și reparații, a amortimentelor aferente capitalului imobilizat în active corporale și necorporale a ratelor pentru restituirea creditelor .

IV. Modalitatea de asigurare a compensațiilor corespunzătoare sau de plată a obligației de serviciu public de către autoritatea publică tutelară dacă întreprinderea publică trebuie să îndeplinească obligații de serviciu public:

Activitatea societății SC Platforma Industrială IMM Slobozia S.R.L. nu face obiectul asigurării de compensații sau de plată a obligației de serviciu public de către autoritatea publică tutelară.

V. Politica de dividende și de vărsăminte din profitul net aplicabilă întreprinderii publice:

Situațiile financiare se vor întocmi conform legislației în vigoare. Profitul net al societății se stabilește prin situația financiară aprobată de AGA. Dividendele se plătesc asociaților proporțional cu cota de participare la capitalul social vărsat. Ele se plătesc în termenul stabilit de către Adunarea Generală a Asociaților sau, după caz, stabilit prin legile speciale, dar nu mai târziu de 6 luni de la data aprobării situațiilor financiare anuale aferente exercițiului financiar încheiat. Asociațului unic îi revin toate beneficiile societății și suportă pierderile acesteia.

VI. Politica de investiții aplicabilă întreprinderii publice:

Art. 9 din OG nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare, prevede pentru fundamentarea bugetelor de venituri și cheltuieli ale operatorilor economici următoarele:

- a) respectarea politicii Guvernului și respectiv a unităților administrativ-teritoriale privind îmbunătățirea performanțelor economico-financiare ale operatorilor economici;
- b) respectarea obiectivelor de politică salarială stabilită prin legea anuală a bugetului de stat;
- c) criteriile de performanță specifice și obiectivele cuantificate privind reducerea plăților și creanțelor restante, reducerea pierderilor, creșterea profitului, a cifrei de afaceri, precum și creșterea productivității muncii, prevăzute în contractele de mandat, stabilite în corelație cu strategia de administrare a administratorilor și a planului de management;
- d) programele de achiziții de bunuri și servicii pentru desfășurarea activității, fundamentate pe baza posibilităților reale de plată a acestora;
- e) programele de investiții și dotări, fundamentate în limita surselor legale de finanțare a acestora;
- f) programele de reducere a plăților/creanțelor restante.

Finanțarea și realizarea investițiilor se fac cu respectarea legislației în vigoare privind inițierea, fundamentarea, promovarea și aprobarea investițiilor publice, a legislației privind achizițiile publice de lucrări, bunuri și servicii și cu respectarea dispozițiilor legale referitoare la calitatea și disciplina în construcții, urbanism și amenajarea teritoriului, cu respectarea următoarelor condiții:

- a) organizarea și desfășurarea pe principii și criterii comerciale și concurențiale a activităților prestate ;

- b) protejarea autonomiei financiare a operatorilor;
- c) ajustarea periodică a tarifelor și taxelor locale și reflectarea corespunzătoare în nivelul acestora a influențelor generate de majorarea în amonte a unor prețuri și tarife;
- d) recuperarea integrală a cheltuielilor prin tarife sau taxe locale;
- e) acoperirea prin tarife și taxele locale cel puțin a sumelor investite și a cheltuielilor curente de funcționare și întreținere a serviciilor;
- f) calcularea, înregistrarea și recuperarea uzurii fizice și morale a mijloacelor fixe specifice infrastructurii edilitar-urbane aferente acestor servicii.

Politica de investiții trebuie corelată cu obiectivele strategice de dezvoltare ale municipiului Slobozia în perioada următoare în scopul modernizării și îmbunătățirii serviciilor prestate de SC. Platforma Industrială IMM SRL prin:

- promovarea rentabilității și eficienței economice;
- respectarea legislației în vigoare privind achizițiile publice;
- păstrarea veniturilor realizate din activitățile desfășurate la nivelul comunității locale și utilizarea lor pentru dezvoltarea serviciului;
- creșterea suprafeței de teren ocupate de rezidenți ;
- realizarea de investiții în producția de energie electrică verde;
- reducerea consumului și a risipei de energie ;
- creșterea cifrei de afaceri ;
- întărirea autonomiei fiscale a Parcului Industrial administrat pentru crearea mijloacelor financiare necesare în vederea asigurării funcționalității .

VII. Dezideratele autorității publice tutelare cu privire la comunicarea cu organele de administrare și conducere ale SC Platforma Industrială IMM Slobozia SRL

Comunicarea dintre administratorii SC Platforma Industrială IMM Slobozia SRL și autoritatea publică tutelară se va realiza conform prevederilor OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și ale HG nr. 639//2023 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

Așteptarea în ceea ce privește comunicarea administratorilor numiți este ca aceștia să colaboreze eficient și să comunice deschis și ori de câte ori este nevoie, cu Autoritatea Publică Tutelară, pentru a asigura informarea în timp util cu privire la direcțiile strategice ale societății.

Administratorii SC Platforma Industrială IMM Slobozia SRL trebuie să acorde o atenție specială promovării unei imagini pozitive a societății.

În cadrul comunicării sunt incluse și rapoartele pe care administratorii trebuie să le întocmească

la termenele stabilite prin lege, Actul constitutiv, contracte de mandate și/sau plan de administrare.

Autoritatea publică tutelară, va fi informată de administratori prin depunerea documentelor necesare cu privire la :

- rapoartele privind stadiul realizării obiectivelor și indicatorilor de performanță;
- un potențial conflict de interese, conform prevederilor legale;
- orice deviere de la indicatorii de performanță stabiliți, în cel mai scurt timp .

Planul de administrare, pe care administratorii îl vor elabora, va trebui să evidențieze în măsuri și acțiuni concrete așteptările exprimate de acționar pentru următorii 4 ani.

Acestea vor fi cuantificate prin indicatorii financiari și nefinanciari, ce vor fi discutați și aprobați de către asociați.

De asemenea, componenta de management va respecta întocmai prevederile legale și se va alinia cu această scrisoare de așteptări, fiind integrată în planul de administrare.

Societatea poate fi controlată de asociatul unic pe cont propriu , precum și anual de un cenzor sau, de un auditor intern, dacă AGA decide astfel.

Aceștia supraveghează gestiunea societății și anume: situația financiară, dacă contul de profit și pierderi este legal întocmit și în concordanță cu registrele, evaluarea patrimoniului să fie conform regulilor stabilite pentru întocmirea situației financiare.

VIII. Condiții privind calitatea și siguranța serviciilor

În privința serviciilor prestate de societate, clienților Platformei Industriale, se așteaptă ca acestea să fie prestate fără întreruperi/disfuncționalități și reclamații privind activitatea desfășurată.

Administratorii vor avea în vedere planificarea riguroasă a activității, furnizarea de servicii care să răspundă așteptărilor rezidenților parcului, în condiții de eficiență și siguranță.

Astfel este necesară aplicarea constantă a măsurilor pentru :

- întreținerea corespunzătoare a căilor rutiere interioare;
- întreținerea rețelelor de utilități comune;
- întreținerea spațiilor verzi;
- întreținerea canalelor de colectare a apelor pluviale;
- paza obiectivelor și a rețelelor de utilități comune .

Așadar, se așteaptă ca societatea prin intermediul administratorilor să contribuie la îmbunătățirea calității activităților prestate cu respectarea următoarelor principii:

- a) autonomiei locale;
- b) responsabilității și legalității;
- c) corelării cerințelor cu resursele;
- d) dezvoltării durabile;

e) liberului acces la informații și consultarea cetățenilor;

IX. Etică, integritate și guvernare corporativă în cadrul SC Platforma Industrială IMM SRL

În cadrul societății este implementat Codul de etică care reprezintă principiile și valorile pe care SC Platforma Industrială IMM SRL, le aplică în luarea deciziilor în cadrul organizației.

Principiile etice aplicate se reflectă în acțiunile și comportamentele din rândul angajaților/salariaților companiei. Acest Cod de etică reprezintă angajamentele asumate de conducere și angajații/ salariații SC Platforma Industrială IMM SRL atât în prestațiile realizate cât și pentru utilizatorii/ beneficiarii acestor servicii.

Administratorii sunt obligați să anunțe când constată că sunt incidente, situațiile privind conflictul de interese, în conformitate cu legislația în vigoare și cu reglementările interne ale societății. Aceștia au obligația de a trata cu discreție informațiile cu caracter confidențial, astfel încât societatea, autoritatea publică tutelară și/ sau asociații să nu fie prejudiciați ca urmare a comportamentului neprofesionist și/indiscret al acestora.

Îndeplinirea cu profesionalism a sarcinilor ce revin fiecărui administrator/angajat/salariat în funcție de rolul său și asigurarea de servicii calitative, continue și eficiente trebuie să constituie principalele directive de funcționare. Subliniem importanța revizuirii regulate a funcționalității sistemului de control intern de către administratori, precum și a colaborării acestora cu auditorii interni și externi responsabili de aceste aspect.

Principiile după care SC Platforma Industrială IMM SRL își ghidează activitatea trebuie să aibă în vedere responsabilitatea socială față de angajați/ salariați și față de comunitatea în cadrul căreia își desfășoară activitatea, sens în care angajații/ salariații vor beneficia de respectarea următoarelor principii în relația lor cu societatea:

✓ Egalitatea de șanse - prin factorul de decizie/ conducere societatea oferă tuturor șanse egale pentru a se dezvolta în cadrul organizației ;

✓ Nediscriminarea - în cadrul societății nu se acceptă practicarea vreunei forme de discriminare în momentul selectării, gestionării și dezvoltării profesionale a personalului ;

✓ Corectitudinea și imparțialitatea - în cadrul societății se aplică legile și regulile de recompensare și de mustrare/sanționare în mod egal pentru toți angajații/salariații în conformitate cu etica profesională. Urmărirea intereselor societății nu poate justifica un comportament care încalcă principiul corectitudinii și imparțialității, societatea se angajează să aplice măsurile de prevenire a corupției ;

✓ Transparența decizională - societatea trebuie să își declare deschiderea pentru un dialog transparent cu toate părțile interesate ;

✓ Angajament colectiv și social- societatea trebuie să recunoască și să încurajeze contribuția

resurselor umane la succesul său și să îl transforme într-un obiectiv de dezvoltare;

✓ Profitabilitate - societatea este angajată în a obține profit care să permită investiții viitoare pentru atingerea indicatorilor de performanță și a celor de management ;

✓ Respectarea constituției și a legilor- administratorii/ conducerea societății/personalul / colaboratorii societății respectă cu precădere legile țării;

✓ Libertatea de exprimare - administratorii/ conducerea societății/personalul / colaboratorii societății sunt încurajați să își exprime opiniile atata timp cât respectă buna cuviință și bunele moravuri;

✓ Integritatea persoanei – societatea trebuie să ofere toate condițiile de muncă pentru personalul/colaboratorii săi prin respectarea demnității persoanei și asigurarea locurilor de muncă conform cerințelor de securitate și sănătate în muncă ;

✓ Prelucrarea datelor cu caracter personal - societatea este înscrisă în Registrul de evidență al prelucrărilor de date cu caracter personal cu notificarea nr..... și respectă prevederile legale în vigoare pe acest segment;

Autoritatea Publică Tutelară dorește ca, administratorii societății să acționeze conform principiilor de bună guvernare și să își exercite mandatul cu prudența și diligența unui administrator responsabil, cu respectarea:

1. Publicării informațiilor structurate și standardizate în procesul de prospectare și contractare, cu scopul creșterii vizibilității societății în piață și a creșterii gradului de transparență;
2. Identificarea, descurajarea și sancționarea tuturor tentativelor sau acțiunilor anticoncurențiale .

SC Platforma Industrială IMM SRL, prin grija administratorilor va respecta, cel puțin prevederile minime de transparență conform OUG 109/2011 – privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, modificată și aprobată prin Legea 111/2016.

De asemenea va elabora și va publica(unde este cazul) analize, situații, raportări și orice alte informații referitoare la indicatorii economico-financiar în formatul și la termenele stabilite de legislația în vigoare. Mai mult, în exercitarea atribuțiilor și competențelor ce le revin, vor elabora și transmite la solicitarea Autorității Publice Tutelare, respectiv a Adunării Generale a Asociaților orice alte situații, rapoarte, analize, etc.

X. Așteptări privind gestionarea riscurilor la nivelul SC Platforma Industrială IMM SRL

Modul de gestionare a riscurilor pentru SC Platforma Industrială IMM SRL considerat acceptabil de către asociatul unic este asigurarea unei optimizări eficiente a managementului riscurilor identificate la nivel de societate prin controlul impactului și a probabilității sale de

apariție.

Analiza PEST (politic și legislativ, economic, social și tehnologic) ce poate influența performanța economică a societății evidențiază:

Politic și Legislativ: *Factori politici și legislativi.*

- Reglementările legislative, guvernamentale și politicile publice pot genera constrângeri sau oportunități pentru societate și cuprind acte normative, politici comerciale, fiscal-bugetare, norme de protecția mediului, de sănătate și securitate în muncă.

Factorii politico-legislativi pot avea asupra societății un dublu impact.

Pozitiv – în contextul acționariatului societății care are posibilitatea susținerii unor inițiative legislative cu influență pozitivă în activitatea SC Platforma Industrială IMM SRL;

Negativ – din perspectiva ritmului accelerat și al varietății schimbărilor legislative, inclusiv al celor care vizează cadrul de reglementare specific activității.

Economic: *Factori economici.*

Organele de conducere ale societății trebuie să acționeze cu prudență și responsabilitate în ceea ce privește activitatea desfășurată, și să se alinieze la cerințele actuale pentru ași menține/ susține viabilitate economică și operațională.

Social: *Factori sociali.*

Dat fiind specificul societății, resursa umană reprezintă un activ important, fapt ce determină importanța înlocuirii personalului calificat după pensionarea sau retragerea acestuia cu noi specialiști, cu asigurarea unui echilibru între motivare și remunerare etc.

Tehnologic: *Factori tehnologici.*

Ce pot influența dezvoltarea societății sunt reprezentați de tehnologii noi sau îmbunătățite, modernizarea și eficientizarea construcțiilor, instalațiilor și a echipamentelor utilizate în activitatea desfășurată.

XI. Așteptări ale Autorității Publice Tutelare privind cheltuielile de capital, reducerea cheltuielilor și alte aspecte ale afacerii

Municipiul Slobozia prin Consiliul Local, dorește ca administratorii SC Platforma Industrială IMM SRL, să acționeze în procesul de conducere și organizare, pentru performanță financiară sustenabilă, urmărind, fără a se limita la acestea:

- ✓ Asigurarea performanței economice sustenabile pentru stabilitate operațională;
- ✓ Optimizarea consumurilor și a costurilor operaționale;
- ✓ Îmbunătățirea procedurilor privind gestionarea creanțelor și recuperarea lor;

- ✓ Asigurarea cu cash – flow a activității societății .

Politica de majorare a capitalului :

Capitalul social poate fi majorat în conformitate cu prevederile legale în vigoare și cu dispozițiile actului constitutiv.

Indicatori de performanță

Prin OUG 651/2024 Agenția pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice, denumită în continuare AMEPIP, a aprobat, pentru fiecare întreprindere publică, nivelul minim al indicatorilor de performanță prevăzut în anexa care face parte integrantă din acesta. Nivelul minim al indicatorilor de performanță financiari stabiliți pentru SC Platforma Industrială IMM Slobozia SRL conform metodologiei prevăzute în Hotărârea Guvernului nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice este cuprins în tabelul următor :

AEN	CUI	Denumire întreprindere	1		2			3			4			5			6			7			8			9			10			11			12			13			14			15			16		
			Rata cheltuielilor de capital	Rata cheltuielilor pentru cercetare și dezvoltare*1)	Rata lichidității curente	Lichiditatea imediată/ Test Acid	Levierul*2)	Raportul dintre datorie/EBIT DA*3)	Rata de rotație activelor	Rata de rotație stocurilor	Rata de rotație creanțelor	Rentabilitatea capitalului propriu (ROE)	Rentabilitatea activelor (ROA)	Marja de exploatare	Marja din netă de afaceri	Rata de creștere anuală a cifrei de afaceri nete*4)	Rata de creștere anuală a profitului*5)	Rata de pierdere a dividendului																															
			%	%	nr.	nr.	nr.	nr.	nr.	nr.	nr.	nr.	nr.	nr.	nr.	nr.	nr.	nr.	nr.	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%													
1832	32571412	PLATFORMA INDUSTRIALA IMM SLOBOZIA S.R.L.	1,20%	0%	1,00	0,80	>0 - <1	>0	0,53	178,39	2,28	4,28%	3,88%	4,27%	4,27%	2,48%	3,31%	50,0																															

- *1) Nivelul minim al acestui indicator este 0 pentru entitățile care nu desfășoară activități de cercetare-dezvoltare, iar pentru cele care înregistrează activități de cercetare-dezvoltare nivelul minim al acestui indicator este 0,28%.
- *2) Indicatorul prezintă o valoare pozitivă, mai mică decât 1.
- *3) Indicatorul prezintă o valoare pozitivă, a cărei analiză va fi corelată cu politica de investiții și de capitalizare.
- *4) Nivelul minim al acestui indicator este corelat cu prevederile art. 8 alin. (4), respectiv art. 37 alin. (3) din OUG nr. 109/2011.
- *5) Acest indicator se calculează conform formulei din legislație și reprezintă creșterea profitului sau diminuarea pierderii, după caz.

Nivelul minim al indicatorilor de performanță nefinanciari stabiliți pentru SC Platforma Industrială IMM Slobozia SRL conform metodologiei prevăzute în Hotărârea Guvernului nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice este cuprins în tabelul următor :

CAE N	CUI	Denumire întreprindere	Indicatori de mediu			Indicatori referitori la clienți			Indicatori referitori la angajați			10	11		
			Consumul de energie*1)	E emisiile din domeniul de aplicare 1*2)	E emisiile din domeniul de aplicare 2*3)	Rata de retenție a clienților	Scorul de satisfacție clienților	Cota de piață	Numărul de ore de formare angajat	Numărul de medii de sistem de asigurare a angajaților	Numărul de instruiți de instruire a materialelor de instruire			Frecvența totală a vătărilor înregistrate*4)	
683	32571412	PLATFORMA INDUSTRIALĂ IMM SLOBOZIA S.R.L.	MWh	tone CO2e	tone CO2e	%	%	%	nr.h	DA/NU	nr.	nr.	nr.		
			-1,30%	-5,78%	-0,80%	84,00%	45,00%	0,01%	18	DA	4	0	0		
Indicatori legați de inovare*6)			Indicatori legați de guvernarea corporativă			Crearea de locuri de muncă			Egalitatea de gen						
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27
Numărul de brevete per 100 de angajați	Numărul de brevete ultimele 3 ani la sută angajați	Ponderele vânzărilor de servicii produse noi	Rata membrilor independenți în consiliul de administrație	Ponderele componentelor fixe în remunerarea administratorilor executivi și administratorilor neexecutivi	Ponderele componentelor variabile în remunerarea administratorilor executivi și administratorilor neexecutivi	Valoarea totală a pachetului de remunerare*7)	Numărul de reuniuni ale consiliului de administrație	Rata de participare la reuniunile consiliului de administrație	Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	Rata membrilor de sex feminin în consiliul de administrație	Număr echivalent normă întreagă de angajați*8)	Noi locuri de muncă adăugate în cursul anului*9)	Numărul de angajați cu handicap*10)	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin	Diferența în rata de conducere de sex masculin
nr.	nr.	%	%	%	%	Lei	nr.	%	DA/NU	%	nr.	nr.	%	%	%
monitorizare	monitorizare	monitorizare	>50%	66,67%	0%	conform legii	4	100%	DA	33,33%	monitorizare	monitorizare	conform legii	30%	0%

*1) Indicatorul reprezintă reducerea consumului de energie anual, astfel încât această reducere de 1,3% să se încadreze în obiectivele europene stabilite pentru perioada 2023- 2030, potrivit cărora reducerea colectivă reprezintă 11,7% la nivelul UE.
 *2) Tinta de reducere stabilită conform Strategiei pe Termen Lung a României.
 *3) Tinta de reducere stabilită conform Planului Național Integrat de Energie și Schimbări Climatice.
 *4) Nivelul minim al acestui indicator reprezintă tendința firească (fără accidente), orice valoare mai mare decât 0 trebuie fundamentată.
 *5) Nivelul minim al acestui indicator reprezintă tendința firească (fără accidente), orice valoare mai mare decât 0 trebuie fundamentată.
 *6) În situația în care se înregistrează brevete și invenții, acest indicator este monitorizat în evoluție.
 *7) Indicatorul respectă plafoanele prevăzute în legislație.
 *8) Acest indicator este monitorizat în evoluție.
 *9) Acest indicator este monitorizat în evoluție.
 *10) Indicatorul respectă prevederile legislative.
 *11) Nivelul minim al acestui indicator reprezintă tendința recomandărilor europene, potrivit cărora, pentru aceeași activitate, angajații de sex feminin și cei de sex masculin trebuie să aibă același nivel de remunerare. Orice valoare mai mare decât 0 trebuie fundamentată.

XII. Așteptări nefinanciare ale autorității publice tutelare:

Așteptările nefinanciare ale asociațiilor, raportate la SC.Pază și Servicii Comunitare SRL vizează:

- ✓ Îmbunătățirea cadrului de implementare a principiilor de guvernare corporativă,
- ✓ Creșterea gradului de satisfacție al clienților,
- ✓ Menținerea îndeplinirii criteriilor de licențiere și a condițiilor asociate acestora
- ✓ Optimizarea politicii de responsabilitate socială a societății, față de angajați și comunitatea unde își desfășoară activitatea.

Prezentul document a fost elaborat în temeiul prevederilor OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice și ale Normelor metodologice de aplicare a OUG 109/2011, cu modificările și completările ulterioare, prevederilor Actului constitutiv, Legea 333/2003 privind paza obiectivelor, bunurilor, valorilor și protecția persoanelor, HG nr 301/2012 privind Normele de aplicare a Legii nr. 333/2003 și reprezintă dezideratele asociatului unic Municipiul Slobozia cu privire la evoluția societății pentru următoarea perioadă de patru ani.

Dezideratele din Scrisoarea de așteptări vor fi reflectate în declarațiile de intenție ale candidaților, care vor veni cu propuneri și soluții manageriale care să ducă la o administrare bună și eficientă a SC Platforma Industrială IMM SRL Slobozia .